

Сергей Хорохордин, заслуженный мастер спорта РФ по спортивной гимнастике, неоднократный чемпион России, двукратный чемпион Европы, вице-чемпион мира, участник Олимпийских игр 2008 года в Пекине; выпускник программы РМОУ «Мастер спортивного администрирования»

Опыт создания частного клуба со специализацией «спортивная гимнастика»

ЗАКАНЧИВАЯ СПОРТИВНУЮ КАРЬЕРУ, КАЖДЫЙ СПОРТСМЕН ОКАЗЫВАЕТСЯ ПЕРЕД ВЫБОРОМ ДАЛЬНЕЙШЕГО ПУТИ. КАК НИ ГОТОВЬСЯ К ЭТОМУ МОМЕНТУ, НИ ОБДУМЫВАЙ БУДУЩЕЕ, В ЛЮБОМ СЛУЧАЕ ТЫ ОКУНАЕШЬСЯ В НОВУЮ ЖИЗНЬ, А НОВАЯ ЖИЗНЬ ПРЕПОДНОСИТ СЮРПРИЗЫ, И НЕ ОБЯЗАТЕЛЬНО ТОЛЬКО ПРИЯТНЫЕ. МНЕ БЫ ХОТЕЛОСЬ РАССКАЗАТЬ СВОЮ ИСТОРИЮ О РАБОТЕ И УЧЕБЕ ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ КАРЬЕРЫ В НАЦИОНАЛЬНОЙ СБОРНОЙ. ОЧЕНЬ НАДЕЮСЬ, ЧТО ЭТА СТАТЬЯ НАЙДЕТ СВОЕГО ЧИТАТЕЛЯ И БУДЕТ ПОЛЕЗНОЙ ДЛЯ КОЛЛЕГ, СТРЕМЯЩИХСЯ РЕАЛИЗОВАТЬ СЕБЯ.

Я родился в Барнауле, столице Алтайского края, и как спортсмен всегда выступал от этого региона. После окончания спортивной карьеры занимаю определенные должности на родине: являюсь старшим тренером по спортивной гимнастике, президентом Федерации спортивной гимнастики Алтайского края и послом ГТО от Алтайского края при Министерстве спорта РФ (сам Виталий Леонтьевич Мутко вручал мне соответствующий документ).

Спортивной гимнастикой начал заниматься с четырех лет: меня отвели родители, без всякого выбора между разными видами спорта (думаю, в тот момент кто-то из известных спортсменов-гимнастов был на слуху). А дальше – 24 года занятий гимнастикой, в течение 15 из которых я входил в состав сборной команды страны и большую часть времени проводил на олимпийской базе в Подмоскowie. За спиной Олимпийские игры в Пекине, семь чемпионатов мира и пять чемпи-

28



онатов Европы; за весь этот период не пропустил практически ни одного первенства мира или континента, всегда оставался в обойме, был востребован.

На Олимпийские игры в Лондоне 2012 года я, однако, не попал, хотя по результатам явно входил в пятерку сильнейших. Мне было уже 27 лет, и я понял, что причиной тому оказался мой возраст. На Игры поехала обновленная команда, возрастом 19–21 год. Тогда я осознал, что мою спортивную карьеру на этом, скорее всего, можно считать законченной. Я пожал руку тренерам, пожелал им удачи и ушел. Очень многие ребята и девушки после таких прощальных рукопожатий через некоторое время возвращались и выступали дальше. Может быть, когда финансы заканчивались, может быть, им в какой-то момент не хватало соревновательного ажиотажа. Но я четко сказал себе: это завершение карьеры.

Так 2012 год стал для меня началом, можно сказать, более взрослой жизни. Ведь большой спорт, как мне кажется, это жизнь более простая (будь тебе 15 лет или 40). Объясню почему: от тебя нужны только результаты – тренировки, медали. Да, тебе платят зарплату, но организация твоей жизни лежит полностью на других людях, за тебя выбирают,

СЕРГЕЙ ХОРОХОРДИН
во время выступления в личном первенстве (кольца) на Олимпийских играх в Пекине.
Фото: Антон Денисов/МИА «Россия сегодня»

куда ты поедешь и т. д. Усердно тренируйся, достойно выступай – и все будет хорошо...

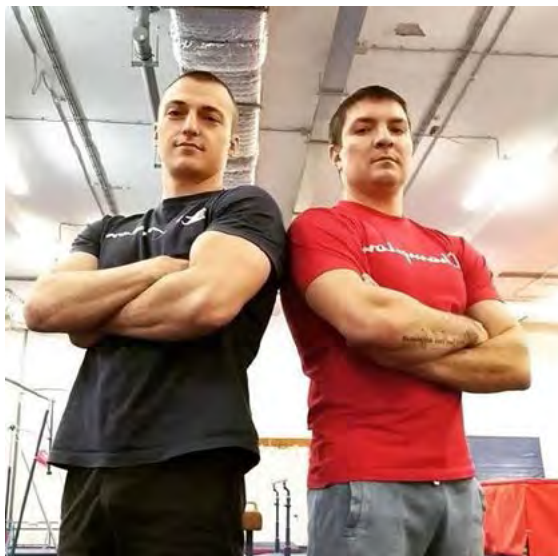
Когда ты заканчиваешь, особенно если появляется семья, приходит другое понимание жизни. Ты отвечаешь не только за себя, но и за семью и детей. Как дальше быть, где трудиться, чем зарабатывать? Для меня, как и для очень многих, это был переходный момент. Я закончил со спортом, но жизнь не дала мне расстроиться. Я уже был женат, мы ждали первенца, поэтому скучать или грустить не пришлось.

Я вернулся в свой родной край, в родной Барнаул. Настраивался пробовать новое в любых направлениях, будь то спорт или бизнес, но только самостоятельно. Наверное, хорошие знакомства и связи важны и нужны, но в моем случае их не оказалось.

Первый опыт управления

Первой стала работа в фитнес-клубе, расположенном недалеко от дома. Я решил попробовать. Хотя для меня это было ново, сразу

29



ДРУЗЬЯ,
спортсмены и партнеры по бизнесу:
Александр Демин и Сергей Хорошодин.
Фото предоставлено автором

поставили на высокую должность. Это был вызов: спортсмен из меня получился относительно неплохой, а какой получится управленец? Первый опыт – работа с коллективом из 18 человек в течение полутора лет. Конечно, вопросов и сложностей хватало: работников нужно уметь мотивировать, иногда – удержать. И самому себе доказать, что я могу.

Опыт работы управляющим фитнес-клубом был ценным для меня, особенно что касается взаимоотношений между людьми в процессе работы, мотивации сотрудников, контроля за процессами. При этом я понимал, что спортивная гимнастика, которой я отдал столько лет, – это та область, в которой я со всеми основаниями могу считать себя специалистом. И, конечно, именно о работе в этой области я продолжал мечтать.

К тому моменту у меня сложился некий идеальный образ частного спортивного клуба. Я интересовался вопросом, обращался к иностранным коллегам, изучал зарубежный опыт, в первую очередь американский, поскольку в области фитнеса там действительно ушли далеко вперед. Я не раз бывал в Америке. По большому счету понятия «бюджетное спортивное учреждение» там не существует: любое спортивное направление или спортивный клуб развиваются только на частных инвестициях. Если у родителей есть мотивация воспитать своего ребенка человеком, который достигнет

заметных высот, то они инвестируют в спортивное развитие с самого раннего детства. Вообще, если говорить об их системе ценностей, то для американского родителя главная цель – это образование ребенка. В первую очередь для среднестатистической семьи важно, чтобы ребенок поступил в высшее учебное заведение. Такое образование стоит больших денег. Но существуют определенные возможности, конкурентные преимущества, которые открывает спорт. Если у молодого человека есть достижения в спорте помимо, разумеется, достаточного уровня знаний для сдачи вступительных экзаменов в университет, он может рассчитывать на особое отношение, гранты, стипендии и т. п. Не будет преувеличением сказать, что многие американские семьи отводят детей в спортивные заведения, исходя из этой мотивации.

Можно также привести аналогию из области здравоохранения. Заболел у вас зуб, вы выбираете, куда обратиться: в частную стоматологию за деньги, где укол поставят не больно и будет хороший врач, или же пойти на авось в обычную поликлинику.

Я решил попытаться счастья и построить такую же систему: открыть спортивный центр на платной основе, ядром которого будет гимнастический клуб.

31 октября 2013 года состоялось торжественное открытие моего клуба в Барнауле. На церемонию пришли 115 человек. Для меня это было удивительно, думал, придет пара-тройка. Поначалу трудностей хватало. Когда клуб возник, многие родители юных спортсменов были в шоке: как это так – привести ребенка в спорт, да еще и платить за это? Можно объяснить это особенностями провинциального менталитета (если бы речь шла о Москве или Санкт-Петербурге, было бы намного легче). Или другая крайность. Попадались люди, и немало, настроенные таким образом: коли я плачу за занятия своего ребенка, то через два-три года из него должны сделать олимпийского чемпиона, не меньше...

Через некоторое время, когда мы смогли оценить рентабельность клуба, стали превращать его в полноценный семейный центр «Панорама». К спортивной гимнастике добавилась художественная, плюс фитнес-направление для мам и тренажерный зал с профессиональным боксерским рингом для пап – такой универсальный набор.

К слову сказать, моя выпускная квалификационная работа в Российском Между-



АУДИТОРИЯ КЛУБА «ДИНАМИКА» –
это молодые родители с детьми от трех
до восьми лет.
Фото предоставлено автором

народном Олимпийском Университете была посвящена этой модели. Я, можно сказать, делегировал полномочия коллегам, пока учился в университете, и убедился, что клуб неплохо функционирует и без меня: штат сотрудников составляет 22 человека, работают управляющий, бухгалтер, административный корпус и тренерский штат. Пожалуй, это был ключевой момент с точки зрения уверенности в успехе и понимании его слагаемых.

Учеба в Сочи

Здесь самое время рассказать о том, как я попал на учебу в РМОУ и что она дала. В 2014 году я побывал на Олимпийских играх в Сочи как зритель. Уже тогда было очевидно, что олимпийский проект так или иначе получит развитие и в дальнейшем – это принципиальный вопрос, вопрос наследия. Об университете я уже слышал от друзей, там учились многие спортсмены, скажем, мой товарищ Глеб Гальперин, Дима Саутин, часто приезжали Светлана Журова, Светлана Хоркина. В спортивных кругах информация об университете разлетелась быстро.

Когда открывался частный клуб «Панорама» на Алтае, я понимал, что одного только диплома Российского государственного университета физической культуры мне может не хватить для руководящей должности (я был единственным инвестором и соучредителем клуба). Нужны были серьезные навыки в области управления, и чтобы их получить, я рвался на учебу в РМОУ. В 2014 году отправил заявку на получение стипендии, но с первой попытки из-за высокой конкуренции мне попасть на учебу в Сочи не удалось.

Можно сказать, вопрос с учебой отодвинулся на дальний план. Я полностью погрузился в непосредственное руководство всеми процессами управления в клубе «Панорама», набивал шишки, методом проб и ошибок набирался опыта в практическом менеджменте. Пока в 2017 году не раздался звонок из университета с вопросом, по-прежнему ли я заинте-



В РОДНОМ БАРНАУЛЕ
во время эстафеты олимпийского огня Игр Сочи-2014.
Фото: Рамиль Ситдилов/МНА «Россия сегодня»

ресован в обучении по годичной программе «Мастер спортивного администрирования».

Уйти учиться на год и не контролировать бизнес – решиться на такое совсем не просто. И все же, посоветовавшись с женой, я рискнул. Это решение, как потом оказалось, действительно изменило мою жизнь и привело к тому, что сегодня я занимаюсь спортивным менеджментом уже в Санкт-Петербурге.

Когда учился, то всегда держал в уме именно спортклуб «Панорама» и его развитие. Хотел проверить, что делаю правильно, а что неправильно, что можно подредактировать, улучшить. Собственно, именно в этом был главный мотив к учебе в РМОУ. Конечно, у каждого выпускника университета свое впечатление об учебе и ее ценности. Лично я не через месяц и не через полгода, а именно в конце учебы почувствовал, что приобрел. Когда ты собственноручно пишешь диплом и защищаешь какую-то тему, это умение начинает раскрываться. Багаж, накопленный в течение учебного года, позволяет тебе видеть проекты со всех сторон, системно. Ты задумываешься о разных

асpekтах менеджмента и способен верно просчитать, смоделировать правильные подходы к решению задачи.

«Динамика»

Когда я начал писать диплом о путях повышения рентабельности гимнастического клуба, держа в уме «Панораму», то рассматривал разные аспекты. Если ищешь повышения рентабельности, нужно понять, что за таким повышением будет стоять, как именно этого добиваться и почему до сих пор результат был слабый – найти ключевые причины.

Все познается в сравнении: обязателен сравнительный анализ разных кейсов в изучаемой области, анализ спроса и предложения, конкурентной среды. Я изучил ситуацию в Москве, где действуют более 30 частных клубов со специализацией «спортивная гимнастика», в Екатеринбурге (восемь таких клубов) и Краснодаре (три клуба), а также в Санкт-Петербурге, где на тот момент работали четыре таких клуба.

Картина сложилась. Если вкратце, то деловая среда для такого рода клубов в городах-миллионниках заметно отличается от деловой среды в других городах. Разнятся и психология потенциальных клиентов, и их количество, и покупательная способность. А что касается понимания, что систематические занятия спор-

том – это важно, то оно у людей есть. В больших городах это выражается, в частности, в устойчивом приросте клиентуры фитнес- и спортклубов. Здесь уже развиты сетевые фитнес-клубы, что является определенным показателем.

Как было сказано выше, делегировав на время учебы полномочия по управлению клубом «Панорама» на Алтае, я убедился в его устойчивости. Не буду скрывать, после этого появилось желание попытаться силы в подобном проекте уже в одном из крупных городов. Первым делом в таких случаях рассматривают Москву: огромный мегаполис, где рынок кажется необъятным. Так-то оно так, но и конкуренция здесь не в пример другим городам: многие известные спортсмены открыли тут собственные клубы. 30 клубов со специализацией «спортивная гимнастика» в Москве – и только 4 в Санкт-Петербурге... Мне стало очевидно, что конкурентная среда в северной столице для моего начинания намного более благоприятна.

Не раз говорил преподавателям и коллегам: именно учеба в РМОУ подтолкнула меня к этой инициативе, и огромное за это спасибо! Мной был прописан бизнес-план, найден инвестор.

Если вернуться к деталям этого проекта, то в реальности, конечно, не все было безоблачно. Раз – и инвестор нашелся... На самом деле с инвестором мне повезло. Не будь его, едва ли мы осилили бы проект: гимнастическое оборудование стоит очень дорого. Можно сказать, для меня это было как защита диплома: написал бизнес-план, рассылал его всем, кто мог заинтересоваться, защищал проект перед потенциальными инвесторами, доказывал рентабельность.

Уже на этапе организации возникли свои сложности: для гимнастического клуба не подойдет абы какое помещение, в отличие от фитнес-клуба. Нужны потолки 5 метров с плюсом. На поиск подходящего у нас ушло более двух месяцев.

Наконец, 14 октября 2018 года открылись двери нашего клуба «Динамика». Соучредители и совладельцы клуба – ваш покорный слуга и мой друг, в прошлом тоже спортсмен, Александр Демин из Челябинска. Он в своем родном городе создал гимнастический клуб «Импульс». Так от его «Импульса» в Челябинске и моей «Панорамы» на Алтае мы пришли к совместной «Динамике» в Санкт-Петербурге.

Потенциальная аудитория – это молодые родители с детьми от трех до восьми лет. Спор-



ПЕРЕД НАЧАЛОМ ЦЕРЕМОНИИ
вручения дипломов выпускникам программы
«Мастер спортивного администрирования».
Фото: РМОУ

тивная гимнастика является базовым видом для многих других видов спорта. С кем-то мы работаем на конкретный результат, с кем-то для того, чтобы поставить ребенку специальную физическую подготовку, и он пойдет в другой вид спорта, уже будучи на голову выше своих сверстников и соперников.

Пять лет – пять клубов

Мы преследуем вполне определенные цели: после открытия «Динамики» реализовывать новые проекты. Так, за пять лет планируем открыть еще четыре клуба. Вскоре планируем открывать второй гимнастический клуб в Санкт-Петербурге, присматриваемся к югу России, есть планы в отношении Краснодара или Ростова, Крыма. Ищем возможности около Москвы и в Нижнем Новгороде, в котором гимнастика традиционно развита, есть тренерский штаб. Фактически мы ведем речь о создании сети гимнастических клубов «Динамика», развитию этого бренда как нашего персонального, двух заслуженных мастеров спорта.